



الخطة الاستراتيجية لجامعة الفارابي

Al-Farabi University Strategic Plan

2025 – 2030



المقدمة



جامعة الفارابي هي مؤسسة تعليمية أهلية رائدة في بغداد، تأسست عام 2013 ككلية قبل أن تتحوّل إلى جامعة في عام 2025. وقد سُمّيت تيمناً بالعالم الإسلامي محمد الفارابي، أحد أبرز الشخصيات التي اهتمت بعلوم الفيزياء والطب والفلسفة والموسيقى.

تقع الجامعة في جانب الكرخ بمنطقة الدورة (شارع المصافي)، وتضمّ (13) كلية تغطّي تخصصات طبية وهندسية وإنسانية متنوّعة. وتلتزم الجامعة بمعايير الجودة الأكاديمية، وتهدف إلى التميّز في التعليم والبحث العلمي وتطوير العملية التعليمية في العراق والتحسين المستمر. كما تعمل على تعزيز قدراتها الإدارية والأكاديمية ضمن رؤية استراتيجية تسعى إلى تحقيق الاعتماد المؤسسي الوطني والاعتراف الأكاديمي الدولي.

الرؤية والرسالة والقيم

الرؤية

أن تكون جامعة الفارابي منارة معرفية رائدة في العالم العربي في الابتكار العلمي والتميز المهني، تسهم في بناء مجتمع قائم على التنمية المستدامة، مع الريادة في سوق العمل.

الرسالة

تلتزم جامعة الفارابي بتقديم تعليم عالي الجودة وبحوث علمية متقدمة، ضمن بيئة أكاديمية محفزة على الإبداع والحوار والانفتاح، بما يخدم المجتمع المحلي والإقليمي ويعزز مكانة الجامعة عالمياً، مع التركيز على تطوير الكفاءات الهندسية والطبية القادرة على مواجهة تحديات العصر.

القيم الاستراتيجية

- التميز الأكاديمي والمهني.
- الابتكار والتطوير المستدام.
- الحرية الفكرية والحوار المعرفي.
- المسؤولية المجتمعية والإنسانية.
- النزاهة والشفافية المؤسسية.
- الشراكة والتعاون الدولي.
- الاستدامة البيئية والتقنية.
- التنوع والانفتاح الثقافي.

الأهداف الاستراتيجية للجامعة

- 1 إعداد خريجين يمتلكون مهارات التفكير النقدي والابتكار والقيادة المهنية، ويلبّون احتياجات سوق العمل.
- 2 تطوير برامج تعليمية متكاملة تربط بين العلوم التجريبية والإنسانيات، وتعزّز التكامل بين النظرية والتطبيق.
- 3 دعم البحث العلمي الرصين، خاصة في المجالات التطبيقية والفلسفية، مع تحفيز النشر الدولي.
- 4 تعزيز موقع الجامعة في التصنيفات العالمية من خلال التميّز البحثي والمؤسسي.
- 5 بناء شراكات أكاديمية دولية فاعلة وتبادل الخبرات.
- 6 ترسيخ ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي.
- 7 تنويع مصادر التمويل لدعم الاستقلالية والتطور المستدام.
- 8 تطوير البنية التحتية الرقمية وتطبيق الحوكمة الإلكترونية.
- 9 تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع من خلال مشاريع تنمية فكرية.
- 10 تقييم الأداء المؤسسي وتحسينه بشكل دوري.

الهدف الأول

إعداد خريجين يمتلكون مهارات التفكير النقدي والابتكار والقيادة المهنية، ويلبّون احتياجات سوق العمل

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ زيادة جهود تسويق برامج الدراسات الأولية والعليا✓ توفير المنح الدراسية للطلبة في التخصصات الاستراتيجية✓ توسعة خدمات الدعم المقدمّة للطلبة داخل وخارج الحرم الجامعي	استقطاب الطلبة المتفوقين
<ul style="list-style-type: none">✓ رفع مستوى جاهزية الطلبة في مختلف المراحل عبر برامج تدريبية وتشيفية✓ ربط أنشطة المسابقات والأنشطة الطلابية اللاصفية بمخرجات التعلم الأكاديمي✓ الاستفادة من أرباب العمل في توفير المزيد من فرص التدريب والتوظيف للطلبة	تنمية ودعم القدرات الطلابية

الهدف الثاني
تطوير برامج تعليمية متكاملة تربط بين العلوم التجريبية والإنسانيات، وتعزز التكامل بين النظرية والتطبيق

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ مراجعة المقررات المطبقة بصورة دورية واعتماد الكتب الرقمية✓ تطوير البرامج الأكاديمية الحالية بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل✓ غلق البرامج الأكاديمية غير المطلوبة في سوق العمل✓ طرح برامج أكاديمية جديدة تتوافق مع متطلبات سوق العمل	<p>مراجعة البرامج</p>
<ul style="list-style-type: none">✓ التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس✓ تطوير استخدام التكنولوجيا الحديثة لدعم التعليم والتعلم✓ تطوير عمليات تقييم فاعلية التعليم وأساليب التدريس✓ تشجيع مشاركة الطلبة في الأنشطة البحثية التعليمية والتطبيقية	<p>تحسين فاعلية التعليم والتعلم</p>

الهدف الثالث

دعم البحث العلمي الرصين، خاصة في المجالات التطبيقية والفلسفية، مع تحفيز النشر الدولي

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ دعم أنشطة الأبحاث المتميزة متعددة الاختصاصات✓ إبرام شراكات بحثية محلياً ودولياً✓ استقطاب مؤسسات صناعية لتطوير البحث والابتكار✓ تشجيع مشاركة الباحثين في المؤتمرات العربية والعالمية	تطوير البحث العلمي
<ul style="list-style-type: none">✓ إنشاء مجموعات بحثية دولية من التدريسيين المتميزين✓ تحسين نسبة أعداد الطلبة لأعضاء هيئة التدريس وفقاً للمعايير الدولية✓ إنشاء مراكز بحثية في الجامعة والعمل على زيادة كفاءتها✓ زيادة تمويل الأبحاث العلمية داخلياً وخارجياً	تعزيز جودة وإنتاجية البحث العلمي

الهدف الرابع

تعزيز موقع الجامعة في التصنيفات العالمية من خلال التميّز البحثي والمؤسسي

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ زيادة النشر في المجلات الرصينة المفهرسة عالمياً (Web of Science و Scopus)✓ تعزيز التعاون البحثي الدولي مع جامعات مرموقة لإجراء بحوث مشتركة✓ ربط البحث بالتنمية المستدامة ومعالجة التحديات العالمية	<p>تحسين ترتيب الجامعة لدخول التصنيفات العالمية</p>
<ul style="list-style-type: none">✓ تحسين السمعة الأكاديمية والمشاركة في استطلاعات الرأي العالمية (QS Academic Survey)✓ تحسين جودة الخريجين بما يتناسب مع متطلبات سوق العمل✓ تطوير العملية التعليمية والبيئة الجامعية	<p>رفع مستوى السمعة الأكاديمية وسمعة الخريجين</p>

الهدف الخامس
بناء شراكات أكاديمية دولية فاعلة وتبادل الخبرات

العناصر	المشروع
<p>✓ توسيع العلاقات والتعاون والشراكة مع الجامعات المحلية العريقة ✓ توسيع العلاقات والتعاون مع الجامعات الإقليمية والعالمية ✓ بناء علاقات مقارنة معيارية مع الجامعات الإقليمية والعالمية</p>	<p>توسيع التعاون والشراكة</p>
<p>✓ تأسيس المؤتمرات المحلية في كليات جامعة الفارابي ✓ تأسيس المؤتمرات العالمية المرموقة التي تستضيفها الجامعة</p>	<p>تأسيس المؤتمرات المحلية والعالمية</p>

الهدف السادس

ترسيخ ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي

العناصر	المشروع
<p>✓ عقد دورات وورش عمل تدريبية لنشر الوعي بمبادئ الجودة بين جميع العاملين</p> <p>✓ إشراك أطراف العملية التعليمية (أساتذة وطلبة وإداريين) في اتخاذ القرارات وقياس رضاهم</p> <p>✓ تفعيل أقسام ضمان الجودة للدعم والتقييم المستمر</p>	<p>التدريب والوعي</p>
<p>✓ تبني التكنولوجيا الحديثة ونظم الاتصال في إدارة الجودة</p> <p>✓ التحول إلى إدارة قائمة على الممارسات الجيدة والوقاية من المخاطر</p> <p>✓ وضع خطط استراتيجية تشمل التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع</p>	<p>نجاح ترسيخ ثقافة الجودة</p>

الهدف السابع

تنويع مصادر التمويل لدعم الاستقلالية والتطور المستدام

العناصر	المشروع
<p>✓ تطوير إدارة الاستثمار والعقود بما يتلاءم مع سوق العمل ✓ تطوير وتنويع الشراكة مع القطاع الخاص</p>	<p>التمويل الذاتي</p>
<p>✓ تطوير وتنويع الخدمات المقدمة للطلبة ✓ تطوير وتنويع الخدمات المقدمة للمجتمع</p>	<p>خدمات الجهات المستفيدة</p>

الهدف الثامن
تطوير البنية التحتية الرقمية وتطبيق الحوكمة الإلكترونية

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ تدريب وتطوير موظفي الموارد البشرية✓ إدارة خدمات الموارد البشرية إلكترونياً✓ تطوير النظم الإدارية بما ينسجم مع التطبيقات الإلكترونية	ممارسات الموارد البشرية
<ul style="list-style-type: none">✓ إدارة فعّالة للشبكات وأمن المعلومات✓ تطبيق نظام الحوكمة في الأقسام الإدارية ومجلس الجامعة	تطبيق نظام الحوكمة في الجامعة
<ul style="list-style-type: none">✓ تطوير قاعدة بيانات الجامعة✓ توفير الدعم الفني للمستخدمين	خدمات تقنية المعلومات

الهدف التاسع

تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع من خلال مشاريع تنمية فكرية

العناصر	المشروع
<p>✓ إنشاء حاضنات للأعمال والمشاريع الناشئة في مجالات الطاقة المتجددة وإعادة التدوير والتقنية، وربطها بالمؤسسات الإنتاجية</p> <p>✓ تأهيل وتدريب الكوادر البشرية عبر برامج تخصصية لأفراد المجتمع لمكافحة الأمية الرقمية والتدريب الحرفي وتطوير المهارات القيادية والإدارية</p>	<p>الجامعة المنتجة</p>
<p>✓ نشر الوعي الفكري والوطني عبر ندوات ومؤتمرات لمواجهة الفكر المتطرف وترسيخ الهوية الوطنية وقيم المواطنة</p> <p>✓ إنشاء مراكز للدراسات المستقبلية تقدم استشارات فكرية وسياسات عامة لصنّاع القرار استناداً إلى دراسات مسحية</p>	<p>مشاريع فكرية وثقافية</p>

الهدف العاشر
تقييم الأداء المؤسسي وتحسينه بشكل دوري

العناصر	المشروع
<ul style="list-style-type: none">✓ ضمان الحصول على الاعتماد المؤسسي المحلي للجامعة✓ مراجعة البرامج الأكاديمية بصورة دورية✓ الحصول على الاعتماديات الأكاديمية للبرامج الجديدة✓ مواكبة البرامج الأكاديمية لمتطلبات سوق العمل	الاعتماد المؤسسي للجامعة وبرامجها الأكاديمية
<ul style="list-style-type: none">✓ تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية (ISO 45001:2018)✓ تطبيق نظام إدارة البيئة (ISO 14001:2015)✓ تطبيق نظام إدارة المؤسسة التعليمية (ISO 21001)	أنظمة الـ ISO

الفرص والتحديات في البيئة الخارجية

الفرص

- استثمار المعرفة العلمية من خلال حسن استخدام تكنولوجيا التعليم.
- عقد اتفاقيات توأمة مع عدد من الجامعات العربية والعالمية.
- الاستفادة من أنشطة المنظمات العالمية (اليونسكو واليونسف) في تطوير المنظومة التعليمية.
- استقطاب الكفاءات العلمية والكفاءات الموجودة في سوق العمل.
- توظيف البحوث العلمية والبرامج التدريبية لخدمة المجتمع وتطوير المشاريع التي تخدم البلد.
- التواصل والتعاون مع القطاع الخاص لتوفير فرص عمل لخريجي الجامعة.

التحديات (المخاطر)

- النمو والتطور التقني المتسارع.
- منافسة مؤسسات التعليم الحكومي والإقليمي والدولي.
- التعليمات والضوابط الوزارية مع القوانين النافذة.
- تزايد التلوث البيئي وتأثيره السلبي على السكان والمجتمع.
- نظرة المجتمع لمخرجات الكليات الأهلية، وانخفاض توظيف الخريجين في المؤسسات الحكومية.

الجدول الزمني والجهات المنفذة لتحقيق الأهداف

ت	أهداف الخطة	الجدول الزمني	الجهة المنفذة
1	إعداد خريجين يمتلكون مهارات التفكير النقدي والابتكار والقيادة المهنية، ويلبّون احتياجات سوق العمل.	2028	مجلس الجامعة + شعبة التأهيل والتوظيف
2	تطوير برامج تعليمية متكاملة تربط بين العلوم التجريبية والإنسانيات، وتعزّز التكامل بين النظرية والتطبيق.	2029	المساعد العلمي + مجالس الكليات
3	دعم البحث العلمي الرصين، خاصة في المجالات التطبيقية والفلسفية، مع تحفيز النشر الدولي.	2027	المساعد العلمي + مجالس الكليات + وحدة البحوث
4	تعزيز موقع الجامعة في التصنيفات العالمية من خلال التميّز البحثي والمؤسسي.	2029	المساعد العلمي + مجالس الكليات + وحدة البحوث
5	بناء شراكات أكاديمية دولية فاعلة وتبادل الخبرات.	2028	مجلس الجامعة
6	ترسيخ ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي.	2028	مجلس الجامعة + قسم ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
7	تنويع مصادر التمويل لدعم الاستقلالية والتطور المستدام.	2030	مجلس الجامعة + المساعد الإداري للجامعة
8	تطوير البنية التحتية الرقمية وتطبيق الحوكمة الإلكترونية.	2029	مجلس الجامعة + مركز تكنولوجيا المعلومات
9	تعزيز دور الجامعة في خدمة المجتمع من خلال مشاريع تنموية وفكرية.	2029	وحدة الريادة والمشاريع + مركز التعليم المستمر
10	تقييم الأداء المؤسسي وتحسينه بشكل دوري.	2030	مجلس الجامعة + قسم ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي

نلاحظ أن مصفوفة الربط بين الخطة الاستراتيجية 2024-2030 ومعايير الاعتماد المؤسسي العراقي ولتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية لجامعة الفارابي الأهلية وانطلاقاً من رؤية ورسالة جامعة الفارابي، تم بناء الخطة الاستراتيجية 2024-2030 وفق معايير الاعتماد المؤسسي الصادرة عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي / جهاز الإشراف والتقويم العلمي. ويهدف هذا التقرير إلى بيان مدى تكامل أهداف الخطة مع الـ 8 معايير المعتمدة بالجامعة، وتحديد الجهة المنفذة ومؤشرات القياس لكل هدف. ونلاحظ ما يلي:

- جميع أهداف الخطة الاستراتيجية العشرة مرتبطة مباشرة بمعايير الاعتماد المؤسسي الـ 8، وبخاصة معيار "ضمان الجودة" الذي يعتبر مظلة لجميع الأهداف.
- الخطة تتبنى منهج التحسين المستمر PDCA من خلال ربط كل هدف بمؤشر قياس ومصدر تحقق واضح، مما يسهل متابعة الإنجاز أمام لجان الاعتماد.
- قسم ضمان الجودة هو الجهة المتابعة لجميع الأهداف لضمان تكامل الجهود وتحقيق رؤية الجامعة.
- اعتماد الخطة الاستراتيجية كوثيقة رسمية ضمن ملف الاعتماد المؤسسي للجامعة.
- تكليف كل جهة منفذة بتقديم تقرير نصف سنوي عن نسبة إنجاز الأهداف الخاصة بها إلى قسم ضمان الجودة، وتحديث المصفوفة سنوياً بناءً على نتائج التقييم الذاتي وملاحظات لجان الاعتماد.
- نلاحظ أن الهدف الأول من الخطة الاستراتيجية لجامعة الفارابي يحقق مطلب المعيار الخامس من معايير الاعتماد المؤسسي للجامعات العراقية.
- الهدف الثالث والرابع والخامس من أهداف الخطة الاستراتيجية هو دعم البحث العلمي الرصين وتعزيز موقع الجامعة من التصنيفات العالمية وبناء شراكات أكاديمية دولية فاعلة وتبادل الخبرات، وهذا يحقق مطلب المعيار السادس والثامن من معايير الاعتماد المؤسسي العراقي للجامعات.
- الهدف السادس والسابع والثامن من أهداف الخطة الاستراتيجية ترسيخ ثقافة الجودة والاعتماد الأكاديمي وتنويع مصادر التمويل لدعم الاستقلالية والتطور المستدام، وتطوير البنية التحتية الرقمية وتطبيق الحوكمة الإلكترونية، وهذا يحقق مطلب المعيار الثاني والثالث والرابع من معايير الاعتماد المؤسسي للجامعات العراقية.
- الهدف التاسع من أهداف الخطة الاستراتيجية لجامعة الفارابي يحقق مطلب خدمة المجتمع (المعيار السابع) من معايير الاعتماد المؤسسي.

المبادرات التنفيذية المقترحة

- 1 مركز الفارابي للفكر الفلسفي والتكامل المعرفي.
- 2 منصة رقمية للبحث العلمي والنشر المفتوح.
- 3 وحدة الابتكار المجتمعي لربط الجامعة بالقطاع الخاص.
- 4 مؤتمر سنوي بعنوان «العقل والواقع: نحو جامعة تفكر».
- 5 نظام داخلي للتقييم الذاتي والتحسين المستمر.
- 6 برنامج «الفارابي للتميز الهندسي والطبي» لدعم الطلبة الموهوبين والمشاريع الريادية.